



## Compte rendu de la conférence de Patrick LAGADEC du 24 mai 2012 Amphithéâtre Desvalières: LES RISQUES ET CRISES EN TERRA INCOGNITA

C'est devant une assistance nombreuse parmi laquelle on remarquait le Général Bruno DARY, Gouverneur Militaire de Paris, et le Préfet Patrice MOLLE, Directeur Adjoint de l'IHEDN, que Patrick Lagadec est venu prononcer une conférence sur la gestion de crise dont le sous-titre pourrait être : « se préparer à être surpris s'entraîner à être créatif ». Cette conférence était organisée par l'AR IHEDN REGION PARIS ILE-DE-FRANCE en association avec le Trinôme Académique.

Patrick Lagadec est directeur de recherche à [l'Ecole Polytechnique](#) (Département d'Economie, Laboratoire d'Économétrie) ; il est Docteur d'Etat en Science Politique et diplômé de l'Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales. Il est l'initiateur du concept de "Risque Technologique Majeur" et est l'auteur de plusieurs ouvrages : [Le Risque technologique majeur](#) et [La Civilisation du risque](#). Dans les années 1980-2000, il est à l'origine de travaux spécifiquement consacrés à l'étude et au traitement des crises, qu'elles soient dues à des défaillances techniques, à la santé publique ou à des thèmes de société : il publie alors : [Etats d'urgence](#), [La Gestion des crises](#), [Cellules de crises](#), [Apprendre à gérer les crises](#). Depuis la fin des années 1990, il consacre ses recherches à la compréhension et au traitement du phénomène de rupture et de crises qui peuvent représenter des mises en cause vitales : [Ruptures créatrices](#), [La Fin du risque zéro](#), [Voyage au cœur d'une implosion – ce que l'Argentine nous apprend](#), 2003 avec l'appui de [Xavier Guilhaud](#)). Patrick Lagadec est intervenu sur les conséquences de l'ouragan KATRINA, de la Canicule, du 11 septembre, ainsi que sur celles de la catastrophe de FUKUSHIMA.

C'est donc autour de ces thèmes que Patrick Lagadec nous a entretenu s'appuyant sur ses nombreuses interventions, en nous présentant des interviews de personnalités gestionnaires de ces crises et en développant sa thèse principale qui est que les systèmes – climat, environnement, santé publique, systèmes techniques, géostratégie, violence et sociétés, etc.– génèrent des cascades de crises non conventionnelles et imprévisibles dont la gestion ne peut-être planifiée tant elles sont imprévisibles. Ce qui est encore plus pénalisant ce sont les outils de gestion qui, si ils existent, doivent être repensés pour gérer l'imprévisible ce qui nécessite de se coordonner et de communiquer face à l'inconcevable. L'enjeu aujourd'hui est de réinventer des repères pilotage pour les adapter aux univers chaotiques que sont les crises tout en rassurant les populations et en leur garantissant que la situation est sous contrôle en les rendant partenaires ; il faut construire des formations et des préparations à ces nouvelles lignes de faille.

Les systèmes sont aujourd'hui en limite de pertinence. Katrina, tsunami, canicules, 11 Septembre, Fukushima, etc., ont clairement montré qu'il était urgent de repenser les paradigmes et principes opérationnels de la sécurité de nos systèmes. L'exigence de recherche est opérationnelle et stratégique elle conduit à travailler au plus près du terrain et de tous les partenaires concernés pour contribuer à la construction effective de réponses possibles.

Avant de laisser la salle le questionner Patrick Lagadec insiste sur son message essentiel : toute organisation peut-être confrontée à une crise imprévisible et brutale. Tout responsable peut être projeté dans des phénomènes de ruptures brutales et de turbulences particulièrement déstabilisantes, liés aux causes les plus diverses. C'est alors le désarroi mais l'urgence est là, bien que les outils et leviers ne fonctionnent plus et que l'univers de référence se désagrège. Pouvoir gérer cela c'est réussir à gérer la crise.